

# DIE AKADEMIE WÜRTH

Beratung, Weiterbildung und Entwicklung





## **INHALT**

Die Akademie Würth	3
Unser Consulting-Angebot	5
Unsere Kernkompetenzen	6
Unsere Inhouse-Trainings	9
Unser Vorgehen	10
Unsere Kontaktdaten	11

# DIE AKADEMIE WÜRTH

**Unser Portfolio umfasst Angebote  
in den Bereichen Qualifizierung,  
Entwicklung und Consulting.**

Die Akademie Würth ist ein Trainings- und Beratungsanbieter mit dem Ziel, die Produktivität und Profitabilität mittelständischer Unternehmen zu steigern.

Darüber hinaus bieten wir ganzheitliche und nachhaltige Entwicklungsmaßnahmen für Fach- und Führungskräfte auf allen Hierarchieebenen an.



 WÜRTH

 WÜRTH

WÜRTH  
WÜRTH  
WÜRTH

WÜRTH



# UNSER CONSULTING-ANGEBOT

**Wir beraten Unternehmen in allen Fragestellungen des Qualitäts- und Prozessmanagements, der Organisationssystementwicklung sowie der Business Excellence.**

Hierbei unterstützen wir Unternehmen bei der Erfüllung der an sie gerichteten Anforderungen, sei es bei der Einhaltung von Kundenanforderungen oder beim Erfüllen von gesetzlichen Rahmenbedingungen.

Dazu zählt beispielsweise das Erstellen und die Implementierung von (integrierten) Managementsystemen wie nach

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- ISO 18001 und/oder
- ISO 50001

gefordert, genauso wie die Vorbereitung und Begleitung des gesamten Zertifizierungsprozesses.

Darüber hinaus sind wir Ihr Ansprechpartner in allen Themen der Organisations- und Strategieentwicklung und unterstützen bei der Umsetzung von Veränderungsprozessen.

Lean Management und Six Sigma konnten wir bereits mehrfach erfolgreich in Unternehmen verschiedener Branchen einführen und verwenden zur Sicherung der Nachhaltigkeit meist einen projektbegleitenden Ansatz, der sich sofort ergebniswirksam auf die Organisation auswirkt.

# UNSERE KERNKOMPETENZEN

**Unsere Beratungsangebote können zum einen innerhalb einer Projektstruktur begleitend ge-coacht werden, zum anderen auch methodisch als klassische Beratungs- und/oder Trainingsmandate begleitend zu Ihrer internen Projektorganisation angesetzt werden.**

Der Beratungsumfang, die Detailtiefe und der Umfang werden im partnerschaftlichen Dialog mit Ihnen ermittelt und dann entsprechend im Unternehmen umgesetzt.

Beispiele hierfür sind:

- **Lean Management und Six Sigma**  
Individueller Mix aus Schulungs-Modulen und Projektarbeit mit praxisorientiertem Projektcoaching bzw. Lenkung von konkreten Aufgabenstellungen zur nachhaltigen Verankerung der Lean Management und Six Sigma Methoden in Ihrem Unternehmen.
- **Prozessmanagement**  
Aktualisierung und Optimierung der Unterstützung-, Geschäfts- und Managementprozesse; Optimierung Ihrer Wertschöpfung bzw. Kerndienstleistung (z. B. Fertigungs- und Logistikprozesse).
- **Projektmanagement**  
Analyse, Beschreibung und Implementierung sowie begleitende Betreuung von Projekten für relevante Bereiche (z. B. Entwicklung, Qualitätsmanagement, Industrial Engineering, Produktion o. ä.).
- **Organisationsentwicklung**  
Begleitung von Entwicklungs-, Re- und Umstrukturierungsmaßnahmen
- **Rechtsworkshops** für verschiedene Unternehmensfunktionen mit verschiedenen Schwerpunkten wie z. B. Vertragsrecht für Einkäufer, Garantie vs. Gewährleistung, Haftung, AGB's, Social Compliance ....

- **Qualitätsmanagement (ISO 9001: 2008 und 2015)**  
Entwicklung eines (integrierten) Qualitätsmanagementsystems, welches die Anforderungen verschiedener Normen vereint und auch branchenspezifische Anforderungen berücksichtigt. Gleiches gilt für:
  - ▶ Umweltmanagement (ISO 14001:2004 und 2015)
  - ▶ Energiemanagement (ISO 50001)
  - ▶ Arbeitsschutzmanagement (BS OHSAS 18001 / ISO 45001)
- **Industrie 4.0 und Digitalisierung**  
Unterstützung bei der digitalen Transformation, besonders im Hinblick auf die EU-Datenschutzgrundverordnung o. Ä.
- **IATF 16949 (vormals ISO TS 16949)**  
Änderungen der ISO/TS 16949, Interpretation und konkrete Verfahrenswesen für eine erfolgreiche Umstellung, Fallbeispiele zur Erfüllung und Nichterfüllung der Norm. Sensibilisierung Ihres Personals; Analyse und entsprechende Anpassung relevanter Prozesse; Unterstützung beim Auditprozess, Training und Methodenkompetenz
- **Erfüllung der gesetzlichen Bestimmungen**
  - ▶ Datenschutzverordnung und Informationssicherheit nach EU-DSGVO
  - ▶ Arbeitssicherheit/OHSAS
  - ▶ Abfallverordnung
  - ▶ Gefahrstoffmanagement BImSchG und Immissionsschutz
- **ROHS/REACH/WEEE/CE**  
Verordnungen auf europäischer und/oder internationaler Ebene, z. B. REACH – Europäische Chemikalienverordnung zur Registrierung, Bewertung, Zulassung und Beschränkung chemischer Stoffe. Analyse, Bewertung und Installation der notwendigen Prozesse im Unternehmen um die entsprechende Rechtssicherheit zu gewährleisten.
- **Gefahrstoffmanagement**
  - ▶ Schulung der Gefahrstoffbeauftragten zur Einhaltung der rechtlichen Anforderungen im Arbeits- und Umweltschutz
  - ▶ Erfassung und Beurteilung von Gefährdungen durch fachkundige Personen
  - ▶ Unterweisung für die Beförderung gefährlicher Güter nach Kapitel 1.3 ADR



# UNSERE INHOUSE-TRAININGS

**Wir organisieren für Unternehmen auch Inhouse-Trainings und können hierbei aus einem großen Pool an bewährten Trainern schöpfen. Dadurch stellen wir sicher, dass die Berater und Trainer zu Ihrem Unternehmen, Ihrer Kultur und Ihrer Branche passen.**

Unsere Beratungsangebote sind auch als Inhouse-Trainings aufsetzbar, die den Aufbau und die Weiterentwicklung der entsprechenden Kompetenzen im Unternehmen sicherstellen.

Der Vorteil liegt ganz klar in der Kosteneffizienz. Anstatt einzelne Mitarbeiter zu externen Bildungsträgern zu schicken, kommen unsere qualifizierten Trainer zu Ihnen. Somit werden Reisekosten gespart und Schlüsselfunktionen in Ihrem Haus sind trotzdem verfügbar. Sie erreichen schneller eine kritische Masse an Teilnehmern, um entsprechende Methoden schlussendlich in das tägliche Handeln Ihrer Mitarbeiter und in die Unternehmenskultur zu überführen.

In der Regel ist ein solcher Trainingsansatz bis zu 75 % günstiger als der konventionelle, externe Ansatz.

Inhouse-Trainings können u. a. in den folgenden Themenbereichen angeboten werden:

- Ausbilderqualifizierung
- Arbeitstechniken und Organisation
- EDV-Kurse
- Führung und Persönlichkeitsentwicklung
- Gesundheit
- Kommunikation
- Lean Management
- Qualitäts- und Projektmanagement
- Prozessoptimierung und -darstellung
- Six Sigma und KVP
- Sicherheit
- Social Media/Connect
- Steuern, Recht und Finanzen
- Verkauf

# UNSER VORGEHEN

## Zieldefinition

### Soll-Zustand definieren:

Was möchten Sie erreichen?

Welche Normen-, Gesetzes-, Konzern- oder Kundenanforderungen müssen erfüllt werden?

## Gap-Analyse

### Ist-Zustand erfassen:

Was ist die Ausgangssituation?

Stärken und Schwächen?

Welcher dringender Handlungsbedarf existiert?

Welche Teilschritte bzw. Arbeitspakete sind notwendig um die Lücken zu schließen?

## Angebots-erstellung

### Angebot erstellen:

Arbeitspakete und Maßnahmen definieren

Kosten-Nutzen-Analyse durchführen

## Zusage

### Angebot genehmigen:

Beratungsvertrag abschließen

Akademie Würth koordiniert Berater und Trainer

## Bearbeitung

### Arbeitspakete / Maßnahmen umsetzen:

durch Berater / Trainer der Akademie Würth

Regelmäßige Abstimmungen

Controlling Bearbeitungsstand

## Abschluss

### Abschluss / Nachhaltigkeit sicherstellen:

ggf. (Vor) Audits und Zertifizierungen durchführen

Ergebnisse im Unternehmen verankern (z. B. Schulungen, Projekte oder Coachings)

Maßnahmen zur Sicherung der Nachhaltigkeit festlegen

# UNSERE KONTAKTDATEN

**Haben Sie Beratungs- oder Trainingsbedarfe in einem oder mehreren der genannten Themen?  
Oder haben Sie Bedarfe, die hier nicht aufgeführt sind?**

Wir sourcen auch entsprechende Trainingspartner ganz nach Ihren Wünschen und Vorstellungen bzw. betrieblichen Herausforderungen.

Für ein Gespräch stehen Ihnen Thomas Mück und Christian Wolf gerne zur Verfügung.



Thomas Mück  
thomas.mueck@wuerth.com  
T 0170 633-9147



Christian Wolf  
christian.wolf@wuerth.com  
T 07940 15-1769

Adolf Würth GmbH & Co. KG  
74650 Künzelsau  
T +49 7940 15-2301  
F +49 7940 15-4078  
[www.wuerth.de](http://www.wuerth.de)

© by Adolf Würth GmbH & Co. KG  
Verantwortlich für den Inhalt:  
Thomas Wagner/Akademie Würth  
Redaktion: Christian Wolf/Akademie Würth  
Schlussredaktion: Claudia Scholz/MWC

MWK-L00620-ZPPD-xx-09/17